**https://studfile.net/preview/849536/page:5/**

**Основные функции менеджмента**: планирование, организация, мотивация, контроль. [5](https://scienceforum.ru/2024/article/2018035740)

**Планирование** — основополагающая функция менеджмента, непрерывный процесс установления или уточнения конкретных целей развития всей организации и её структурных подразделений, определения средств их достижения, сроков и последовательности распределения ресурсов. [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)

**Принципы планирования**:

* единство производственных, социальных и экономических задач развития; [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
* обоснованность и оптимальность решений; [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
* комплексность; [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
* ресурсная сбалансированность; [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
* гибкость и эластичность планов; [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
* непрерывность. [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)

**Виды планирования**:

* **По обязательности выполнения**: директивное (подразумевает обязательное исполнение поставленных задач) и индикативное (носит рекомендательный характер). [3](https://spravochnick.ru/menedzhment/planirovanie_kak_funkciya_menedzhmenta_vidy_planirovaniya/)
* **По срокам достижения целей**: краткосрочное (до 1 года), среднесрочное (от 1 года до 5 лет) и долгосрочное (более 5 лет). [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)[3](https://spravochnick.ru/menedzhment/planirovanie_kak_funkciya_menedzhmenta_vidy_planirovaniya/)
* **По содержанию плановых решений**: целевое, планирование средств, программное планирование, планирование действий, стратегическое, тактическое, оперативно-календарное, бизнес-планирование. [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)

**Основные этапы планирования**:

1. Разработка общих целей. [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
2. Определение конкретных задач. [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
3. Выбор основных путей и средств их достижения. [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)
4. Контроль за их исполнением. [1](https://kopilkaurokov.ru/prochee/presentacii/prezentatsiia_po_distsipline_menedzhment_kak_funktsiia_planirovaniia)